

**Diakonie** 

**Českobratrské církve evangelické**

**ZPRÁVA  
O ČINNOSTI  
2014**

## OBSAH

I.	ÚVOD	3
II.	SOCIÁLNÍ SLUŽBY	5
III.	DALŠÍ ČINNOST STŘEDISEK	6
IV.	SPECIÁLNÍ ŠKOLY DIAKONIE ČCE	7
V.	DIAKONIE ČCE - ŘEDITELSTVÍ	8
VI.	DIAKONICKÁ AKADEMIE	12
VII.	HOSPODAŘENÍ DIAKONIE ČCE	13
VIII.	KONTAKTNÍ ÚDAJE	16
IX.	SRÁVNÍ A DOZORČÍ RADA DIAKONIE ČCE	17
X.	POSŁÁNÍ A PŘIJATÉ HODNOTY	18



Účastníci oslav 150. let diakonické práce v Krabčicích.

## I. ÚVOD

Vážení a milí čtenáři, těší mne Váš zájem o dění v Diakonii. Rád bych Vám zde předložil několik důležitých událostí roku 2014, které měly vliv na dění v naší organizaci. Počátek roku 2014 byl ve znamení změn. Z postu ředitele Diakonie ČCE odešel David Šourek, kterého prozatímně do 31. března zastoupil Miloslav Běťák. Oběma svým předchůdcům děkuji za vše dobré, co pro naši organizaci vykonal.

Na místo ředitele jsem nastoupil 1. dubna, a slavnostní uvedení do funkce, se složením slibu a požehnáním, se odehrálo v úvodu 4. zasedání 33. synodu ČCE na konci května 2014 ve Vsetíně.

V první polovině roku se nám přes všechna úskalí podařilo zahájit stavbu nové Mateřské školy v Chebu. Stalo se tak na popud synodní rady ČCE, ve spolupráci s FS v Chebu, přáteli z německých sborů a Diakonie v Neuendettelsau. Stavbu podpořil svou dotací Regionální operační program Severozápad. Školu slavnostně otevřeme na konci června 2015. Velké stavby probíhají také v našich střediscích Diakonie v Kloboukách, Sobotíně, Myslibořicích, Brně (Nosislavi) a Litoměřicích. I zde se jedná o investiční akce s velkým příspěvím strukturálních fondů EU.

V roce 2014 jsme si s vděčností mohli připomenout výročí 25 let od znovuoobnovení Diakonie. To, co se našim předchůdcům nepodařilo v jarních měsících roku 1968, muselo počkat až do června 1989. Skupina nadšenců tehdy přesvědčila synodní radu ČCE, aby požádala státní správu o obnovení činnosti Diakonie. Na sklonku totality, ještě v době nesvobody, počala Diakonie v Čechách psát znovu své dějiny. Připomněli jsme si to nejen na únorové poradě ředitelů, ale zejména 13. září při Dnu Diakonie, který se konal ve středisku v Myslibořicích.

Na začátku června proběhlo v Praze významné setkání představi-



telů Eurodiaconie. Po několika dny pražská centrála hostila zástupce Diakonií z celé Evropy a zároveň nabídla účastníkům návštěvu několika svých středisek a škol v okolí.

V loňském roce proběhl slučovací proces ve třech střediscích a dvou školách. Z rozhodnutí DRD se střediska v Libici a Vlašimi sloučila se střediskem v Čáslavi k 31. 12. 2014, s novým názvem Diakonie ČCE – středisko Střední Čechy. Do jeho čela usedl nový

ředitel Petr Dvořák. Stejně tak došlo ke sloučení dvou speciálních škol v Praze, kdy se strašnická stala detašovaným pracovištěm školy ve Stodůlkách. Školu řídí Milan Černý.

Díky schváleným církevním restitucím dochází po dlouhých letech k majetkovému vyrovnání mezi státem a církvemi. ČCE pro Diakonii získala nazpět objekt Domova pro seniory, dříve penzion pro diakonky na penzi, v Kostelci nad Černými Lesy. V současné době zde probíhají jednání mezi Diakonií a městem o převzetí provozu sociálních služeb. Diakonie s napětím a nadějí vzhlíží k jednání synodu ČCE, které má rozhodnout o využití finanční náhrady za nevydané restituce. Víme, že najít co nejlepší řešení bude složité, ale věříme, že církev bude pamatovat na svou Diakonii, kterou si zřídila pro poskytování diakonických služeb, a podpoří také finančně její stabilitu a rozvoj. Diakonie nehodlá použít peníze na provoz svých služeb, ale nutnou údržbu budov a rozvoj. Pokud chceme být i nadále konkurenceschopní, tak to vnímáme jako prioritní úkol svého zřizovatele.

K důležitým změnám došlo v Diakonii rovněž v oblasti informačních systémů. Provedli jsme analýzu současného stavu a navrhli změny. Po pilotním ověření nyní nový systém zavádíme ve všech organizačních jednotkách Diakonie.

Diakonie dlouhodobě využívá společného nákupu energií, pojištění budov a aut. Vedle toho využívá, společně s církví, Církevní mobilní síť a rámcovou smlouvu s Českou spořitelnou na využívání bankovních produktů. Navázali jsme spolupráci s Nadačí České spořitelny, která významně podporuje sociální služby v ČR. Díky naší velikosti a stabilitě jsme od ČS získali poprvé v historii významný úvěr. Můžeme nyní lépe pomoci střediskům při krátkodobých výpadech financování a poskytnout půjčky na předfinancování projektů.

Naše Diakonie absolvovala v loňském roce náročný proces příprav, pracovních jednání, konzultací a schvalování strategického

plánu na roky 2015 – 2017. Naplánovali jsme řadu cílů a aktivit s nimi souvisejících. Chceme se zadaného plánu odpovědně ujmout. Věřím, že se nám tak podaří práci Diakonie posunout zase o kousek dále.

Děkuji všem zaměstnancům, dobrovolníkům, klientům i jejich rodinným příslušníkům, příznivcům, podporovatelům, dárcům – prostě všem, se kterými konáme společně veliké dílo, dílo Lásky. Boží dílo, ke kterému jsme byli pozváni a které můžeme naplňovat službou bližnímu.

**Za Diakonii ČCE ředitel Petr Haška**

## II. SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Počet registrovaných sociálních služeb Diakonie ČCE (DČCE) se v průběhu roku 2014 měnil jen minimálně. K 31. 12. 2014 měla DČCE 129 registrovaných sociálních služeb oproti 127 v roce 2013.

Ve 30 střediscích ve 12 krajích ČR jsme poskytovali 36 typů služeb pro děti a mladé lidi; rodiny a partnerský život; lidi v nouzi; lidi s postižením; seniory; umírající. Diakonie ČCE je druhým největším nestátním poskytovatelem sociálních služeb a občanské pomoci v ČR. Zaměstnáváme 1 500 pracovníků, díky kterým může využít naše služby denně 2 200 lidí, kteří se neobejdou bez pomoci druhého.

Inspekce kvality sociálních služeb, které realizovaly Úřady práce, proběhly ve 2 službách.

Celkem bylo provedeno 29 interních kontrol kvality poskytovaných služeb.

Všechna střediska, která poskytují sociální služby, musejí podle zákona č.108/2006 Sb. o sociálních službách poskytovat základní poradenství v oblasti sociálních služeb a dávek, orientaci v sociální síti apod. Údaje o počtu poskytovaných informací se však nesledují.

Již v roce 2013 se tři střediska (v Čáslavi, Libici a Vlašimi) rozhodla sloučit v jeden celek. Z objektivních důvodů bylo však sloučení realizováno až v roce 2014. Tento náročný proces trval více jak půl roku a byl bedlivě sledován i řízen SRD i DRD. Od sloučení si slibujeme silnější stabilitu a významnější postavení mezi poskytovateli sociálních služeb ve Středočeském kraji.

Z podobných důvodů bylo v roce 2014 započato slučování dvou



25. výročí obnovení Diakonie ČCE.

středisek v Praze Strašnicích a Stodůlkách. Zde byl však termín odložen až na rok 2015, a tím se naskytla možnost rozšíření sloučení ještě o středisko Zvonek v Praze – Krči. Nyní se však ještě nacházíme v období vyjednávání a hledání shody.

### III. DALŠÍ ČINNOST STŘEDISEK

Ve středisku Západní Čechy je specializovaná služba zaměřená na podporu pěstounských rodin. V Ostravě služba pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Obě jsou zřizované dle zákona o sociálně právní ochraně dětí 359/1999 Sb. Pět středisek DČCE je vedle preventivních služeb zaměřených na práci s dětmi nebo rodinami pověřeno k sociálně právní ochraně dětí.

DČCE poskytovala ve svých zařízeních i další typy služeb, jež nejsou sociálními službami podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Jedná se především o zdravotní a ošetrovatelské služby v domácnostech klientů, které poskytují zejména střediska v Pisku, Valašském Meziříčí, Ostravě (Příboře) a Rýmařově. Tyto činnosti jsou financovány ze zdrojů veřejného zdravotního pojištění.

Hospic Citadela ve Valašském Meziříčí je provozován jako zdravotnické zařízení. Poskytuje kombinaci zdravotnických, sociálně-zdravotních a sociálních služeb, což přináší specifické problémy při řízení a financování tohoto zařízení.

Střediska v Soběslavi, Litoměřicích a západních Čechách provozují chráněné dílny a chráněná pracovní místa pro lidi se změněnou pracovní schopností podle zákona č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Počet klientů (i zaměstnanců) je ustálený. Středisko Světlo ve Vrchlabí poskytuje službu Podporované zaměstnávání.

Střediska také nadále poskytují drobné obecně prospěšné služby (organizování bezbariérové dopravy klientů, organizování dobrovolníků, půjčování speciálních pomůcek apod.), které doplňují hlavní činnosti středisek nebo na ně navazují.

K významným aktivitám patří také humanitární a rozvojová spolupráce, kdy naše Diakonie poskytuje humanitární pomoc při mimořádných událostech a organizuje rozvojové projekty v zahraničí.

#### IV. SPECIÁLNÍ ŠKOLY DIAKONIE ČCE

Naše speciální školy jsou zdravou konkurencí jiným speciálním školám. Specializujeme se zejména na děti s nejtěžšími hendikepy, které jsou v jiných školách odmítány. Naší prioritou je budování malých škol s nízkou kapacitou tříd, abychom podporovali individuální přístup k žákům a vytvářeli rodinné prostředí. V roce 2014 navštěvovalo našich 8 speciálních škol (50 tříd) celkem 350 dětí a žáků se zdravotním postižením (o 51 více než v roce 2013). Pracovalo s nimi 141 pedagogických pracovníků – učitelé, vychovatelé a asistenti pedagoga.

Dvoutřídní škola v Praze- Strašnicích byla po odchodu paní ředitelky Vlasty Beščecové do důchodu sloučena k 31. 12. 2014 se Základní školou speciální v Praze 5 - Stodůlkách.

Na provozní a mzdové náklady získaly školy z MŠMT dotaci v celkové výši 50 400 000 Kč. Z dotačního rozvojového programu zaměřeného na financování asistentů pedagoga dalších 6 200 000 Kč. Oproti ostatním střediskům je financování škol v posledních letech stabilizované, přesto je na církevní školy neustále vyvíjen nátlak. Velmi obtížně získáváme povolení k rozšíření počtu žáků, nemůžeme zřizovat nová detašovaná pracoviště. Ministr školství dokonce pohrozil snížením dotací na provoz škol a nutností podílu zřizovatele na jejich financování. Naštěstí byl tento požadavek po intenzivním vyjednávání stažen.



Klienti litoměřického střediska hrají divadlo.

## V. DIAKONIE ČCE – ŘEDITELSTVÍ

### ČINNOST ŘEDITELSTVÍ

Přes mnohé zvýšené náklady v loňském roce jsme nezatěžovali střediska dalšími odvody pro ředitelství. Ve výsledku bylo v roce 2014 ze středisek a škol vybráno méně finančních prostředků, než bylo původně naplánováno.

V minulosti byla především z daňových důvodů zřízena při ředitelství dceřiná společnost – Diakonická servisní agentura, s.r.o. (dále DSA), která zajišťuje pro střediska a školy služby. Dnes už mnohé důvody vzniku DSA pominuly a tak se některé služby a aktivity vrátily zpět pod ředitelství. Tím se upravil způsob a poměr plateb od středisek a škol směrem k ředitelství a DSA.

V prvním pololetí bylo též zrušeno místo ředitele DSA a naopak obě dceřiné společnosti mají nyní dva jednatele se samostatnou působností. Jednateli jsou z titulu svých funkcí ředitel a jeho náměstek. Poděkování patří paní Margitě Pištorové, která ve funkci ředitelky DSA odpovídala za zajištění všech služeb.

### PROJEKTY

#### • Podpora rozvoje komunitních zdravotně-sociálních služeb

V roce 2014 byla zrealizována většina aktivit projektu „Podpora rozvoje komunitních zdravotně-sociálních služeb“ podpořeného z Programu švýcarsko-české spolupráce. Ve spolupráci se švýcarským partnerem Stiftung Diakoniewerk Neumünster v Žürichu vznikl „Institut důstojného stárnutí“ jako jedna z organizačních složek Diakonie ČCE bez právní subjektivity.

Díky projektu bylo zpracováno sociologické šetření s cílem zmapovat, s jakými problémy se potýkají ti, kteří pečují o osobu blízkou v domácím prostředí.

V první polovině roku byly zrealizovány čtyři regionální kulaté stoly,

konference s mezinárodní účastí a setkání v Parlamentní sněmovně, směřující k hledání řešení problematického postoje veřejnosti ke stáří a umírání a k hledání průníků a multidisciplinárních řešení pro propojení zdravotní a sociální péče v ČR.

V druhé polovině roku byla zahájena realizace seminářů na téma „Systém integrovaných podpůrných služeb v ORP“ a druhý na téma „Seniorům přátelské prostředí v Evropě“.

Ve spolupráci s MUDr. Zdeňkem Kalvachem vznikla publikace „Podpora rozvoje komunitního systému integrovaných podpůrných služeb“, jež je dalším krokem k nalezení a uplatnění komunitního modelu zdravotně sociálních služeb v ČR.

Na závěr roku byla zahájena kampaň s názvem „Pořád jsem to já“. Je zaměřena na změnu společenského postoje ke vnímání stáří a seniorů. Podařilo se nám oslovit známé osobnosti, jimž není tato problematika lhostejná.

#### • Projekt Týmové vzdělávání

V roce 2014 pokračovala realizace projektu Týmové vzdělávání, v jehož rámci se mohou mimopražští zaměstnanci Diakonie bezplatně vzdělávat na kurzech, akreditovaných pro Diakonii. Cílem projektu je zvýšit odbornou kvalifikaci pracovníků Diakonie a posílit jejich týmovou spolupráci při práci s klienty. V tomto roce proběhlo více než 240 kurzů, kterými prošlo více než 2 000 zaměstnanců. Projekt končí v polovině roku 2015.

#### • Pomáháme pečovat

I v roce 2014 pokračovala realizace projektu zaměřeného na podporu rodinných pečujících o osoby blízké. Projekt probíhal v celé ČR s výjimkou Prahy. Cílem je zlepšení orientace pečujících v sociálně-právní oblasti, v oblasti ošetrovatelské a zdokonalení kompetencí a praktických dovedností pečujících. Konečným cílem je zvýšení kvality péče v domácím prostředí.



Konkrétně se podařilo v loňském roce podpořit přes 1 100 osob pečujících o osobu blízkou, a to prostřednictvím bezplatné poradenské linky 800 915 915 nebo poradenstvím v kontaktním místě, v domácnosti nebo elektronicky. Dále formou vzdělávacích programů, nácvikových kurzů či instruktážních videí.

Pro rychlou orientaci jsme dotiskli dalších 30 000 ks „Pokynů pro začínající pečující“ a 9 000 ks odborných příruček na téma doprovázení na závěr života, rady lékařské a rehabilitační.

Podařilo se nám rozšířit nabídku vzdělávání o dva nové kurzy a dokončit „knihu pro domácí pečující“.

#### • Vybudování MŠ v Chebu

V roce 2014 jsme získali dotaci z Regionálního Operačního programu Severozápad na vybudování mateřské školky v Chebu ve výši téměř 13 000 000 Kč. V červnu díky tomu byly zahájeny stavební práce a zahájila se jednání s partnery, aby mohl být v následujícím roce spuštěn její provoz.

Celý projekt je realizován nejen díky spolupráci s FS ČCE v Chebu a Povšechného sboru ČCE, ale i díky finanční podpoře Evangelicko-luterské církve v Bavorsku. Významná částka na vlastní podíl stavby byla získána z výtěžku celocírkevní Svatodušní sbírky (470.183 Kč), za což patří církvi a všem přispívajícím velký dík.

#### • Otto per Mille

V roce 2014 bylo podpořeno celkem osm projektů Diakonie ze zdrojů Tavola Valdese prostřednictvím Otto per Mille ve výši 225 000 Euro. U pěti projektů se jednalo o investice a tři projekty byly zaměřeny na rozvoj nových metod práce.

Koncem roku proběhlo interní grantové řízení na výběr projektů pro následující rok.



V Chebu stavíme novou mateřskou školku Diakonie.

#### • Decentralizace centrální kotelny a změna zdroje a zateplení budovy č. 2 Sobotín

Protože Diakonie ČCE je vlastníkem budov ve středisku v Sobotíně, je potřeba zmínit rovněž realizaci investičního projektu. V polovině roku 2014 byly dokončeny práce na výměně zdroje tepla a zateplení budovy č. 2, a to díky finanční podpoře OP ŽP.

Proběhlo předání stavby a závěrečné finanční vypořádání.

## FUNDRAISING

I v roce 2014 probíhala pravidelně dlouhodobá podpora projektů a služeb organizačních jednotek DČCE prostřednictvím interního grantového řízení. Jednotlivá střediska a školy předkládaly své žádosti o finanční podporu každé čtvrtletí k tomu určené komisi, a to v rámci těchto typů grantů:

- Dar s velkým „D“ – financováno z výnosů veřejné sbírky DČCE a výnosů DMS DIAKONIECCE. Každý měsíc byl podpořen jiný projekt a jiný účel. V loňském roce bylo podpořeno 15 projektů v celkové výši 313 005 Kč.
- Mikro-projekty – každé čtvrtletí je doporučen zahraničním dárčům k podpoře jeden či dva projekty. V loňském roce se podařilo z těchto darů podpořit celkem šest projektů ve výši 240 000 Kč.
- I v roce 2014 jsme pokračovali v dlouhodobé spolupráci v rámci dárcovského portálu „Čtení pomáhá“. Podpořeny byly prostřednictvím [www.ctenipomaha.cz](http://www.ctenipomaha.cz) čtyři projekty našich zařízení v celkové výši 340 864 Kč.

V roce 2014 byla rozšířena forma podpory jednotlivých organizačních jednotek DČCE prostřednictvím darovacích certifikátů na konkrétní projekty přes portál [www.mnohotvaripomoci.cz](http://www.mnohotvaripomoci.cz). Celkem se podařilo podpořit více než 35 různých projektů, tj. konkrétních účelů ve výši 265 502 Kč.

DČCE pokračovala ve spolupráci se sdružením OSA (Ochranný svaz autorský) a nezávislou společností INTERGRAM (autorská práva umělců a výrobců zvukových a zvukově obrazových záznamů).

Díky tomu bylo v roce 2014 zrealizováno 22 benefičních akcí bez licenčních poplatků.

V roce 2014 byla ukončena distribuce invalidních vozíků a kom-

penzačních pomůcek potřebným (dar Církve Ježíše Krista svatých posledních dnů).

Současně se nám podařilo pokračovat v navázaných vztazích a partnerstvích, případně rozvíjet partnerství nová.

Získali jsme např. finanční podporu od společnosti Nadace T-Mobile 800 000 Kč, od Nadace ČEZ dar ve výši 200 000 Kč na podporu nové kampaně „vyloučení.cz“, od Raiffeisen – stavební spořitelny na podporu projektů bydlení 60 000 Kč (pro středisko v Čáslavi a pro hospic Citadela ve Valašském Meziříčí).

Nově jsme navázali spolupráci s Nadací České spořitelny, díky níž se nám podařilo získat 500 000 Kč pro středisko Rolnička v Soběslavi na realizaci projektu „Obchůdek dobré vůle“.

Mezi naše dlouholeté podporovatele patří zejména společnosti Van Graaf, Skanska, TENA a další.

## ZAHRA NIČNÍ VZTAHY

V roce 2014 proběhlo pracovní setkání s vedením Diakonie Rummelsberg a jejich středisky, a to 1. a 2. dubna na téma navázání konkrétní spolupráce a bližších vztahů.

V červnu DČCE zajišťovala třídní setkání zástupců Eurodiakonie, které proběhlo velmi úspěšně ve vzdělávacím centru diakonické akademie v Praze.

Dále se DČCE aktivně účastnila workshopů při loňském setkání křesťanů zemí střední Evropy ve Wroclavi.

Na podzim proběhlo pracovní setkání se švýcarskou organizací HEKS (Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz) a byla uzavřena dohoda o spolupráci. V rámci zajišťování projektu MŠ v Chebu byla navázána spolupráce s Diakoníí Neuendettelsau. DČCE se též účastnila kulatých stolů připravovaných Ústřední církevní kanceláří, na kterých doporučovala projekty Diakonie zahraničním partnerům.

## VNĚJŠÍ VZTAHY

Na oddělení vnějších vztahů ředitelství DČCE došlo k významné personální obměně. Na vlastní žádost odešli všichni tři původní pracovníci oddělení vnějších vztahů a byl přijat jeden nový pracovník. Nyní probíhají na ředitelství i při pravidelném setkání ředitelů středisek intenzivní debaty o budoucí podobě vnějších vztahů DČCE, prioritách a jejich zaměření.

V omezeném rozsahu byla v roce 2014 realizována kampaň „vyloučení.cz“.

Probíhá též vyhodnocování aktivity, tzv. direct mailingu (žádosti o příspěvek na činnost DČCE prostřednictvím pravidelně rozesílaných dopisů konkrétním adresátům).

Ve spolupráci s brněnským studiem České televize byly zahájeny práce na dokumentu o problematice autismu. V dokumentu budou výrazně figurovat střediska DČCE, která s lidmi s poruchou autistického spektra pracují.

Ve spolupráci se Střediskem křesťanské pomoci v Litoměřicích byl zahájen pilotní projekt potenciálně celodiakonické PR/fundraisin-  
gové akce založené na mnohaletém know-how řady středisek Diakonie při úspěšném pořádání dobročinných aukcí uměleckých děl.



Oslava 150 let začátku diakonické práce v Krabčicích.

## VI. DIAKONICKÁ AKADEMIE

Vzhledem k tomu, že dvě pracovnice Diakonické akademie s.r.o. (dále DA) zajišťovaly částečně rovněž realizaci projektu Týmové vzdělávání, fungovala DA v tomto roce jen v omezeném rozsahu.

### VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY

DA v roce 2014 realizovala 57 vzdělávacích aktivit, kterých se zúčastnilo 601 účastníků.

Aktivita	Počet aktivit	Počet proškolených osob
Realizace otevřených kurzů	33	352
Kvalifikační kurz Péče o člověka s demencí	1	16
Realizace zakázkových kurzů	22	213
Workshopy pro Diakonii (Sociální podnikání)	1	20
<b>Celkem</b>	<b>57</b>	<b>601</b>

### PRONÁJMY

DA navázala dlouhodobou spoluprací se 3 dalšími vzdělávacími společnostmi, kterým zajišťuje realizaci kurzů. Jedná se o PROUTEK, o. s.; Portus Praha, o. s. a Nadační fond Rytmus.

Kapacita učeben je v současné době plně využita, malé rezervy jsou v měsících, kdy se obecně málo vzdělává (leden-únor, červenec-srpen). V této době nabízí DA svoje prostory střediskům Diakonie k pronájmu za zvýhodněnou cenu.

### AKREDITACE KURZŮ

V aktivní nabídce DA bylo na konci roku 2014 30 akreditovaných kurzů, z toho bylo 12 kurzů zcela nově koncipovaných. Kurzy zajišťovalo 49 interních a externích lektorů.

### Počet kurzů

Počet akreditovaných kurzů z předchozího období 22

#### Z toho

13 aktivně využívaných<sup>1)</sup>

Počet nově akreditovaných kurzů v roce 2014 17

#### Z toho

5 kurzů reakreditovaných

12 kurzů zcela nových

Počet akreditovaných kurzů DA v nabídce k 1. 1. 2015 30

Nabídka kurzů DA je podle potřeby doplňována akreditovanými kurzy dalších subjektů:

- Diakonie ČCE – Středisko Západní Čechy (Sexualita lidí s MP – 2 kurzy)
- Bc. Helena Dvořáková (Bazální stimulace)

Z pověření SRD začala DA rozvíjet spolupráci s ETF a Evangelickými akademiemi v Praze a v Brně. Realizovaly se 4 schůzky se zástupci těchto subjektů, na kterých se mapovaly možnosti spolupráce s DA, ale i DČCE.

DA navázala na předchozí spolupráci DČCE s FS ČCE v Praze 8 – Kobylisích a podle potřeby využívá možnosti ubytování pro účastníky kurzů a pronájem školicích prostor.

### OSTATNÍ

- na rok 2015 připravila DA reprezentativní katalog kurzů
- zakoupení software na evidenci a archivaci kurzů a obchodních aktivit Diana

<sup>1)</sup> Zbývající kurzy svým rozsahem nebo obsahem neodpovídají současným koncepčním požadavkům DA a nejsou ve standardní nabídce.

## VII. HOSPODAŘENÍ DIAKONIE ČCE

Celkové náklady organizačních jednotek DČCE v roce 2014 činily 664 139 000 Kč a celkové výnosy 663 993 000 Kč. Hospodaření DČCE tak skončilo mírnou ztrátou -147 000 Kč. Potenciál zdrojů generovaných z odpisů je 20 771 000 Kč. V porovnání s předcházejícím rokem je celková bilance prakticky shodná. V některých střediscích docházelo ke změnám ve struktuře poskytovaných služeb. Tomu pak odpovídaly změny ve výkonech v obou směrech. Souhrnná informace o výsledcích hospodaření jednotlivých středisek, škol a ředitelství je v následující kapitole VIII. Přílohy, kde je uveden také přehled pracovních úvazků zaměstnanců v rámci HPP a DPČ. Výsledky jsou aktualizovány k 16. 3. 2015. Vzhledem ke skutečnosti, že mnohá střediska mají smluvního daňového poradce a tím odloženou povinnost podat přiznání k dani z příjmu do 30. 6. 2015, mohou se definitivní výsledky hospodaření středisek ještě mírně změnit. Často k tomu dochází i na doporučení auditora, například v oblasti položek časového rozlišení výnosů a nákladů nebo v oblasti vytváření a čerpání různých fondů. Častým problémem je také pozdní zaslání ročního vyúčtování zdravotní péče ze strany zdravotních pojišťoven, které může přijít až po provedení auditu. V podmínkách současného systému financování je velkým problémem skutečnost, že mnohé organizační jednotky nemají k dispozici zdroje na pokrytí odpisů (nesmí být financovány z dotací), což do budoucna zakládá problém z hlediska potřeby obnovy majetku a zajištění udržitelného rozvoje. Ani rok 2014 nebyl výjimkou v tom smyslu, že by všichni poskytovatelé služeb měli již od počátku roku zajištěno rovnoměrné financování, takže někteří museli po určitou dobu pracovat v podmínkách rozpočtového provizoria. V těchto podmínkách se pak některá střediska dostala do absolutní ztráty, tedy i nad rámec odpisů (Vrchlabí, Uherské Hradiště, Jaroměř,



**Vzděláváme se v Diakonické akademii.**

Vlašim a Sobotín). Překlenutí tíživé finanční situace bylo většinou řešeno formou zápůjčky od ústředí. Z hlediska dalšího vývoje bylo středisko ve Vlašimi od letošního roku integrováno do střediska Střední Čechy, ve středisku ve Vrchlabí a v Jaroměři byly přípravné rozvojové programy, které již indikují zlepšení situace. Středisko v Sobotíně v uplynulých 2 letech provádělo náročné rekonstrukce a je zde předpoklad stabilizace finanční situace v letošním roce.

Obtížně řešitelná je však situace střediska v Uherském Hradišti, které se dlouhodobě potýká s velkou konkurencí dalších poskytovatelů sociálních služeb a nemá tak vhodné podmínky pro udržitelný rozvoj.

V souladu s usnesením 1. zasedání č. 58 a s usnesením 2. zasedání 32. synodu č. 63 jsou standardně prováděny audity účetních závěrek všech středisek, škol i ředitelství DČCE. Zprávy auditorů jsou pak k nahlédnutí v informačním systému každého střediska.

Při celkovém pohledu na výsledky hospodaření Diakonie v roce 2014 lze říci, že bylo poměrně úspěšné i přesto, že původní rozpočty středisek byly jako obvykle nastaveny o něco výše.

Problém do budoucna však lze spatřovat v omezených možnostech obnovy majetku. Neziskové organizace obecně nemohou vytvářet dostatek zdrojů na investiční činnost. Limitujícím faktorem je zejména nemožnost financovat odpisy z dotačních programů na zajištění provozu, stejně tak jako nemožnost vytvářet zisk pro potřebnou investiční činnost. Toto může v delším časovém horizontu působit velké potíže při snaze udržet konkurenceschopnou úroveň kvality poskytovaných služeb. V tomto směru bude jistě nabývat na významu užší spolupráce Diakonie a ČCE v oblasti správy majetku, zvláště ve vazbě na efektivní využívání prostředků z restitucí.

## Výsledky hospodaření organizačních jednotek DČCE v roce 2014

<b>Středisko</b>	<b>Náklady</b>	<b>Výnosy</b>
Brno	10 051 501	10 020 506
Střední Čechy	35 012 414	33 762 884
Dvůr Králové	15 146 790	15 407 898
Jablonec	3 896 139	4 049 653
Jaroměř	2 770 937	2 533 706
Klobouky	18 237 381	18 224 852
Krabčice	36 135 167	36 008 444
Litoměřice	27 733 001	28 022 106
Západní Čechy	58 489 765	59 428 629
Most	9 225 118	9 225 003
Myslibořice	40 970 720	40 623 877
Náchod	10 434 021	10 384 556
Ostrava	18 484 210	18 476 752
Písek	19 049 953	19 351 079
SCP Praha	5 330 888	5 426 818
SKP	18 929 973	19 105 642
Praha 4-Zvonek	12 249 232	12 476 099
Praha 5-Stodůlky	13 707 067	13 708 040
Praha10-Ratolest	4 409 646	4 403 425
Rýmařov	23 535 187	23 673 488
Soběslav	20 494 880	20 282 928
Sobotín	41 306 316	39 575 191
Uherské Hradiště	3 019 121	2 670 828
Valašské Meziříčí	16 093 589	16 240 112
Hospic	37 778 231	37 772 491
Vrchlabí	7 561 500	7 298 453
Vsetín	27 760 199	27 847 894
HRS Praha	21 252 364	21 468 279
Škola Praha 4	11 145 985	11 436 522
Škola Praha 5	7 321 549	7 586 192
Škola Praha 10	2 333 719	2 436 451
Škola Čáslav	6 559 678	6 637 431
Škola Soběslav	10 922 257	10 974 126
Škola Merklín	15 206 109	15 254 557
Škola Vrchlabí	6 267 547	6 301 263
Škola Ostrava	8 840 244	8 869 805
Ředitelství DČCE	20 837 176	19 664 695
Diakonická servisní agentura	9 842 773	10 355 846
Diakonická akademie	1 795 350	1 813 366
<b>Celkem</b>	<b>660 137 697</b>	<b>658 799 887</b>

HV	Odpisy	HV bez odpisů	Pracovní úvazky
-30 995	401 641	370 646	23,25
-1 249 530	2 723 556	1 474 026	78,24
261 108	571 979	833 087	34,78
153 514	0	153 514	14,70
-237 231	135 353	-101 878	5,60
-12 529	466 378	453 849	47,37
-126 723	663 152	536 429	83,00
289 105	337 743	626 848	44,96
938 864	2 241 895	3 180 759	122,18
-115	71 362	71 247	22,75
-346 843	2 482 510	2 135 667	92,30
-49 465	251 411	201 946	20,20
-7 458	456 382	448 924	54,00
301 126	136 539	437 665	41,67
95 930	30 590	126 520	9,78
175 669	98 956	274 625	36,99
226 867	380 458	607 325	19,80
973	2 778 658	2 779 631	22,90
-6 221	0	-6 221	9,90
138 301	609 780	748 081	47,75
-211 952	1 027 642	815 690	58,30
-1 731 125	773 104	-958 021	109,55
-348 293	147 752	-200 541	7,45
146 523	291 200	437 723	42,35
-5 740	551 865	546 125	84,59
-263 047	0	-263 047	15,03
87 695	948 626	1 036 321	63,74
215 915	140 575	356 490	13,25
290 537	netvoří	290 537	28,00
264 643	114 884	379 527	14,45
102 732	0	102 732	4,50
77 753	88 546	166 299	11,36
51 869	46 505	98 374	21,50
48 448	35 613	84 061	39,13
33 716	0	33 716	11,03
29 561	255 457	285 018	19,09
-1 172 481	1 658 511	486 030	16,15
513 073	0	513 073	6,68
18 016	0	18 016	0,95
<b>-1 337 810</b>	<b>20 918 623</b>	<b>19 580 813</b>	<b>1 399,22</b>



Učebna Diakonické akademie.



## VIII. KONTAKTNÍ ÚDAJE

Adresa Diakonie Českobratrské církve evangelické  
Belgická 22, 120 00 Praha 2  
telefon: +420 242 487 811-2  
e-mail: info@diakonie.cz  
web: www.diakonie.cz

IČ: 45 24 27 04

Statutární orgán: Správní rada DČCE

Bankovní spojení - běžný platební styk: 192 335 7379 / 0800

Konto veřejné sbírky: 359 6666 359/0800



## IX. SPRÁVNÍ A DOZORČÍ RADA DIAKONIE ČCE

### Členové SRD

Petr Haška, předseda

Miloslav Běťák, místopředseda

Hana Řezáčová

Jan Soběslavský

### Členové DRD

Simeona Zikmundová, předseda

Vladimír Kopecký, místopředseda

Lia Valková

Jaroslav Pechar

Jiří Gruber

Ondřej Titěra

Petr Hudec

Vojen Syrovátka

Zdeněk Hojný

### Náhradníci DRD

František Hruška

Pavel Dvořáček

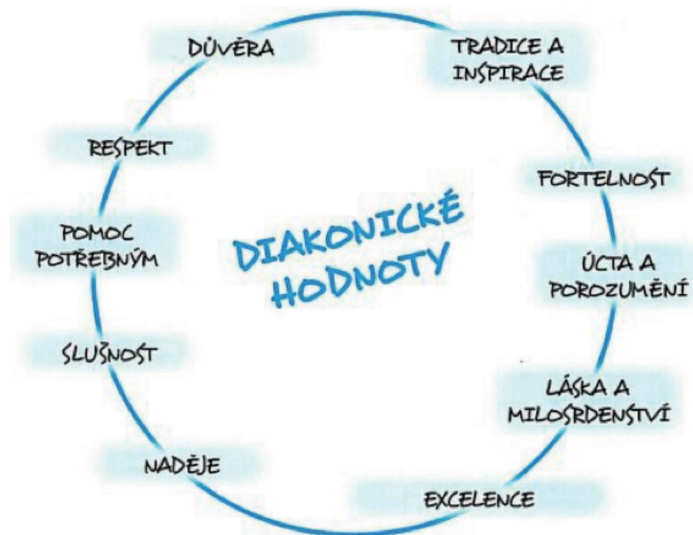
Petr Zajíc



## X. POSLÁNÍ A PŘIJATÉ HODNOTY

Diakonie Českobratrské církve evangelické pomáhá potřebným. Hájí jejich zájmy, organizuje sociální, vzdělávací a zdravotní služby, humanitární a rozvojovou spolupráci a zajišťuje další veřejně prospěšné služby. Její práce je výrazem křesťanské lásky k bližnímu a odpovědnosti církve vůči společnosti.

Přijaté hodnoty:



Zprávu o činnosti vydala v roce 2015 Správní rada Diakonie ČCE.



Den otevřených dveří MŠ Diakonie v Chebu.

