

# Výroční zpráva

## Diakonie Českobratrské církve evangelické za rok 2016

### 1. ÚVOD

*Vážené čtenářky, vážení čtenáři,*

*jsem přesvědčen, že až budeme na rok 2016 v Diakonii vzpomínat nebo se za ním ohlížet za dalších deset let, bude to pro nás rok, kdy se Diakonie shodla na definování svých hodnot. Tedy na tom, že naši Diakonii chceme budovat jako společenství, které v milosrdenství a s nadějí fortelně pomáhá potřebným. To je nejvlastnější výraz naší „firemní kultury“.*

*V personální práci Diakonie to bude například znamenat vedení našich zaměstnanců k tomu, aby byli pozitivně orientováni na klienty, byli profesionálně na výši, vnímali svou práci jako práci v týmu a věnovali se vlastnímu rozvoji i rozvoji celé organizace. Důsledky pro oblast kvality našich služeb budeme dále rozvíjet.*

*Jinak byl rok 2016 pro Diakonii standardním rokem plným práce: naše střediska poskytovala širokou paletu sociálních a zdravotních služeb, v našich školách se učili žáci se speciálními vzdělávacími potřebami, v rámci sociálního podnikání jsme dávali možnost pracovat lidem s nejrůznějším handicapem, za hranicemi naší země jsme usilovali o humanitární a rozvojovou pomoc a spolupráci. Jako každoročně jsme více či méně intenzivně bojovali o finance k zajištění naší činnosti.*

*Za to, že i v roce 2016 zůstala Diakonie stabilní a rozvíjející se organizací, patří velký dík všem našim zaměstnancům. Bez jejich práce, nasazení a úsilí by to nebylo možné. Stejný dík patří našim podporovatelům, dobrovolníkům, dárcům a všem, kteří na naši činnost myslí ve svých modlitbách.*

*Za správní radu Diakonie ČCE - Jan Soběslavský*

### 2. SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Počet registrovaných sociálních služeb se v průběhu roku 2016 mírně zvýšil. K 31. 12. 2016 měla Diakonie ČCE 139 registrovaných sociálních služeb oproti 134 v roce předchozím. 27 středisek ve 12 krajích ČR poskytovalo 24 typů služeb: pro děti a mladé lidi, pro rodiny, pro lidi v nouzi, pro lidi s nejrůznějším postižením, pro seniory i pro umírající.

Inspekce kvality sociálních služeb (nově realizovaná prostřednictvím MPSV ČR) proběhla v 5 službách. Celkem bylo provedeno 19 interních kontrol kvality poskytovaných služeb.

Všechna střediska, která poskytují sociální služby, mají také ze zákona povinnost poskytovat základní poradenství v oblasti sociálních služeb a dávek, orientaci v sociální síti apod.

### 3. DALŠÍ ČINNOSTI STŘEDISEK

Mezi střediska, která poskytují i jiné než sociální služby (dle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách), můžeme zařadit středisko Západní Čechy a středisko v Mostě se službou zaměřenou na podporu pěstounských rodin. V Ostravě i nadále funguje zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Obě služby jsou zřizovány dle zákona o sociálně-právní ochraně dětí 359/1999 Sb.

K dalším typům služeb patří zdravotní a ošetrovatelské služby v domácnostech klientů, jež poskytují zejména střediska v Písku, Ostravě (Příboře), Rýmařově, Vsetíně a Valašském Meziříčí. Tyto činnosti jsou financovány ze zdrojů veřejného zdravotního pojištění.

Hospic Citadela ve Valašském Meziříčí je provozován jako zdravotnické zařízení. Zdravotní personál je přítomen i v dalších pobytových službách (Dvůr Králové nad Labem, Střední Čechy, Krabčice, Myslibořice, Náchod, Písek, Rýmařov, Sobotín a Vsetín). Tato střediska poskytují kombinaci zdravotních a sociálních služeb, což přináší specifické problémy při řízení a financování.

Další oblasti se věnují střediska v Soběslavi, Litoměřicích, Valašském Meziříčí a středisko Západní Čechy, která nabízejí chráněná pracovní místa pro lidi se změněnou pracovní schopností podle zákona č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Počet klientů i zaměstnanců vykazuje dlouhodobý růst.

Součástí činnosti středisek jsou také drobné obecně prospěšné služby jako zajišťování bezbariérové dopravy klientů, organizace dobrovolníků či zapůjčování speciálních pomůcek apod. Ty doplňují hlavní činnosti středisek nebo na ně navazují. K významným aktivitám patří také humanitární a rozvojová spolupráce, kterou Diakonie ČCE poskytuje při mimořádných událostech a prostřednictvím rozvojových projektů v zahraničí.

### 4. ŠKOLY DIAKONIE ČCE

Školy Diakonie ČCE jsou zaměřeny na vzdělávání dětí a žáků se zdravotním postižením a nabízejí své služby zejména dětem s těžkým mentálním a kombinovaným postižením, případně s diagnózou autismu. Samostatné školy nebo odloučená pracoviště se nacházejí již ve 14 městech ČR. Od roku 2015 je součástí diakonických škol také Mateřská škola v Chebu, kde jsou také integrovány děti se zdravotním postižením.

Prioritou Diakonie je budování malých škol s nízkou kapacitou tříd, aby bylo možno zachovat individuální přístup k žákům a vytvářet rodinné prostředí.

V roce 2016 navštívilo našich 7 speciálních škol a 1 běžnou mateřskou školu celkem 423 dětí a žáků (o 24 více než v roce 2015). Žáci byli rozděleni do celkem 57 tříd. Na provozní a mzdové náklady získaly školy dotaci z MŠMT ČR v celkové výši 64 milionů korun, z dotačního rozvojového programu zaměřeného na financování asistentů pedagoga dalších téměř 14 milionů korun.

### 5. ŘEDITELSTVÍ DIAKONIE ČCE

#### 5.1 Správní rada Diakonie ČCE

Správní rada, která je statutárním orgánem Diakonie ČCE, pracovala v roce 2016 ve složení

- Petr Haška, předseda zodpovědný za PR Diakonie a zahraniční vztahy,
- Miloslav Běťák, místopředseda zodpovědný za ekonomiku,
- Hana Řezáčová (do 6. září 2016), členka zodpovědná za kvalitu poskytovaných sociálních služeb,
- Jan Soběslavský, člen zodpovědný za personalistiku,
- Štěpán Brodský (od 1. března 2016), člen zodpovědný za etické řízení.

Správní rada se sešla k jedenácti řádným a dvěma mimořádným zasedáním, v nichž rozhodovala o záležitostech celé Diakonie či jejích organizačních jednotek.

Petr Haška, předseda správní rady a ředitel Diakonie, podal synodní radě ČCE rezignaci na funkci předsedy správní rady a ředitele Diakonie ČCE, a to k 31. 1. 2017.

## 5.2 Činnost ředitelství

Ředitelství Diakonie ČCE zajišťuje zejména servis a podporu pro svá střediska a školy. Plní úlohu zřizovatelskou a koordinační. Vedle samotného ředitelství má ještě dvě dceřiné společnosti, jež se podílí na zajištění služeb a nabízí vzdělávání nejen pro svá zařízení. Jsou to Diakonická servisní agentura s.r.o. (DSA) a Diakonická akademie s.r.o. (DA). Obě mají svá sídla rovněž v budově Diakonie v Belgické ulici 22 v Praze.

K významným aktivitám ředitelství a jeho servisní organizace patří správa společné rodiny webů Diakonie a jednotného systému řízení dokumentace, společné pojištění a nákupy energií. Neméně důležitá je oblast metodické podpory a kontroly kvality sociálních služeb i speciálního školství a podpora v oblasti personalistiky a právních služeb. O dalších oblastech činnosti ředitelství a DSA předkládáme samostatné kapitoly.

## 5.3 Projekty

### Institut důstojného stárnutí

V roce 2016 Institut důstojného stárnutí pokračoval ve své činnosti realizací dvou projektů z dotace MPSV ČR z Programu na podporu seniorských a proseniorských aktivit.

Cílem prvního projektu s názvem „Aktivní stárnutí v místě – stárnutí v komunitě“ bylo ukázat možnosti a alternativy podporovaného bydlení i komunitního typu bydlení pro seniory.

Druhý projekt „Podpora mezinárodní spolupráce a výměny dobré praxe na úrovni EU na podporu osob pečujících o seniory“ byl zaměřen na prohloubení integrace Diakonie ČCE do evropských struktur podporujících kvalitu života a zájmy pečujících o osobu blízkou.

Podrobnější informace o obou projektech jsou k nalezení na stránkách [www.dustojnestarnuti.cz](http://www.dustojnestarnuti.cz).

### Podpora laické péče o geriatricky nemocné a nemocné v závěru života

V září 2016 byla ukončena realizace projektu, jehož cílem byla pomoc a podpora laických pečujících, kteří se starají o své blízké v seniorském věku - geriatricky nemocné nebo nemocné v závěru života, a to formou vzdělávacích a poradenských aktivit. Díky projektu se podařilo podpořit 1300 pečujících, realizovat 100 kurzů na téma doprovázení v závěru života, vydat příručku „Rady sociálně právní“ v nákladu 2 tis. kusů a nácviková DVD pro pečující v nákladu 4 tis. kusů. Projekt byl realizován ve spolupráci se švýcarským partnerem Stiftung Diakoniewerk Neumünster (Zürich) a díky finanční podpoře z Programu švýcarsko-české spolupráce.

### Pečuj doma a s námi

Od října 2016 jsme v návaznosti na naše dosavadní aktivity a činnosti pro neformální pečující zahájili realizaci nového tříletého projektu z Operačního programu zaměstnanost, financovaného ze zdrojů ESF. Jeho cílem je nabídnout rodinným pečujícím z celé ČR řešení v podobě informačních, poradenských, vzdělávacích a podpůrných aktivit, abychom posílili jejich znalosti, dovednosti a kompetence, protože role pečujících je v dlouhodobé péči nepostradatelná. Další informace na [www.pecujdoma.cz](http://www.pecujdoma.cz).

### Mateřská škola v Chebu

V roce 2016 byla zpracována vyúčtování a závěrečné zprávy zahraničním dárcům, kteří podpořili projekt MŠ v Chebu. Konkrétně se jednalo o dary Evangelické církve v Porýní a Evangelické církve Hesenska a Nasavska v celkové výši 2 883 653,- Kč. Z důvodu velké poptávky a zájmu o předškolní vzdělávání v této školce jsme od 1. 9. 2016 navýšili kapacitu školky na 44 dětí.

## Otto per Mille

V roce 2016 byly podpořeny celkem tři projekty Diakonie ČCE ze zdrojů Tavola Valdese prostřednictvím Otto per Mille ve výši 150 000 EUR. Projekty střediska BETLÉM a střediska v Ostravě byly investičního charakteru. Projekt Střediska humanitární a rozvojové spolupráce byl zaměřen na dosažení lepší připravenosti českých občanů na mimořádné události. Na podzim 2016 se podařilo uzavřít s Tavola Valdese smlouvu o spolupráci na další tříleté období.

## 5.4 Fundraising

Také v roce 2016 probíhala pravidelně dlouhodobá podpora projektů a služeb středisek a škol Diakonie ČCE. Celkově bylo rozděleno na podporu středisek a škol Diakonie ČCE **7 703 757,33** Kč.

- „Dar s velkým D“ podpořil 16 projektů v celkové výši 393 514,- Kč. Finance pocházejí z výnosů veřejné sbírky Diakonie ČCE a výnosů dárcovských SMS (DMS DIAKONIECCE).
- Ze zdrojů LDS Charities se v loňském roce podařilo podpořit rekordních 12 „mikroprojektů“ ve výši 887 267,- Kč.
- Ve spolupráci s dárcovským portálem „Čtení pomáhá“ byl podpořen projekt speciální školy ve Vrchlabí v celkové výši 100 000,- Kč.
- Prostřednictvím dárcovského portálu [www.darek.diakonie.cz](http://www.darek.diakonie.cz) prezentovala střediska celkem 12 nových projektů a celkový výtěžek dosáhl v roce 2016 výše 330 000,- Kč.
- Díky partnerství s Nadací České spořitelny byl částkou 500 000,- Kč podpořen projekt střediska Střední Čechy s názvem „Terapeutická kavárna v Zahradce pod věží v Kolíně“.
- Díky příspěvku zaměstnanců České spořitelny a jejich programu „Cafeterie benefit“ se podařilo podpořit částkou 68 460,- Kč projekt střediska v Litoměřicích „Modernizace a zvýšení kapacity chráněného pracoviště restaurace Klobouk Diakonie v Terezíně“.
- V rámci sbírkové akce Nadace České spořitelny prostřednictvím mobilní aplikace Melinda se podařilo v roce 2016 podpořit projekt „Kdo bydlí, má starostí půl“ Střediska křesťanské pomoci Praha ve výši 16 570,- Kč na vybavení pokoje v azylovém domě.
- Poprvé jsme se v loňském roce pokusili získat finanční prostředky prostřednictvím tzv. crowdfundingové kampaně. Pilotně jsme spustili projekt na podporu canisterapie v hospici Citadela, a to formou krátkého motivačního videa přes portál [www.darujspravne.cz](http://www.darujspravne.cz). Podařilo se takto získat celkem 72 474,- Kč.
- Výtěžek Svatodušní sbírky za rok 2016 ve výši 524 389,91 Kč byl věnován na podporu rekondičních pobytů klientů středisek a škol ve středisku Sola gratia v Bystřici pod Hostýnem.
- V roce 2016 byl také rozdělen výtěžek tzv. direct mailingu (dopisová kampaň) mezi čtyři střediska a dvě speciální školy, a to v celkové výši 240 000,- Kč.
- Zástupci Diakonie ČCE se v březnu 2016 zúčastnili Kulatého stolu synodní rady ČCE se zástupci partnerských církví a pomocných organizací. Ze zdrojů byly podpořeny dva projekty středisek v Jablonci n. Nisou a v Litoměřicích v celkové výši 15 000,- EUR.
- Díky spolupráci a finanční podpoře Sewickley Presbyterian Church (USA) byl v loňském roce podpořen projekt střediska Západní Čechy „Voda pro radost“ částkou 116 082,45 Kč.
- Již pátým rokem pokračovala spolupráce se společností Skanska na projektu „Strom přání“. Děti ze 16 našich středisek a škol dostaly přes 350 vánočních dárků.
- Již šestým rokem pokračovala spolupráce se sdružením OSA (Ochranný svaz autorský) a nezávislou společností INTERGRAM (autorská práva umělců a výrobců zvukových a zvukově obrazových záznamů). Díky tomu bylo v loňském roce realizováno 28 benefičních akcí Diakonie bez licenčních poplatků.

## 5.5 Zahraniční vztahy

V roce 2016 Diakonie dále rozvíjela a udržovala vztahy s dlouholetými zahraničními partnery bilaterálně i v rámci akcí Eurodiakonie, jejíž je členkou. Pro Diakonii ČCE zůstává důležitou účast na Kulatém stole (grémium zástupců německých církví, podpůrných organizací a švýcarského HEKSu), který pořádá synodní rada ČCE. K dalším významným partnerům patří Valdenská církev. Její podpora ze zdrojů Otto per Mille je zmíněna již v předchozím textu. V roce 2016 byly také uspořádány některé společné akce např. s Diakoníí v Neuendettelsau, pokračovala setkání se zástupci Diakonie v Rummelsbergu. Přijali jsme několik zahraničních návštěv, například z USA v rámci Partnership Conference, zahraničních hostů synodu ČCE nebo PC Korea. Proběhla studijní cesta 40 pracovníků Diakonie do švýcarské diakonické organizace a školy v Neumünster. Vedle jednání na úrovni celé Diakonie poskytovala pracovnice zahraničních vztahů podporu také konkrétním střediskům při vypracování projektů, překládání textů, tlumočení i organizaci návštěv. Vedoucí oddělení komunikace absolvoval několikadenní stáž na ústředí německé Diakonie v Berlíně.

## 5.6 Vnější vztahy / komunikace

Oddělení vnějších vztahů (PR) přijalo v roce 2016 nový název Oddělení komunikace (OK). Ten přesněji vystihuje náplň činnosti tříčlenného týmu (2,5 úvazku). Tu je možné rozdělit do čtyř okruhů:

- První a největší okruh zahrnuje aktivity zaměřené na posilování jedné velké společné značky Diakonie. Tam můžeme zařadit například přípravu a spuštění rekonstruované rodiny diakonických webů, které se přehledně zobrazují v různých typech zařízení a zjednodušují také možnost rychlého darování s využitím online plateb. Významného rozvoje doznala i sociální média, především Facebook, který se profiluje jako klíčový kanál i pro masmédia (např. kauza hate-free v dubnu 2016). Videoblog ředitele nebo reportážní spoty ze středisek byly součástí pravidelného elektronického zpravodaje. V oblasti produkce akcí je třeba zmínit každoroční ocenění Pečovatelka roku na pražské Novoměstské radnici. Ocenění sledují média i veřejnost. Organizační a PR podpora byla poskytnuta také úspěšné předvánoční sbírkové akci Krabice od bot a několika dalším akcím střediskovým (Diakonie Praha, Vsetín, Zvonek a další). Diakonie ČCE i její střediska a školy se také pravidelně prezentovaly v celostátních i lokálních médiích.
- Druhou důležitou oblastí byla podpora rozvoje PR a komunikace ve střediscích, a to v oblasti dlouhodobé koncepce (obnovena strategická setkání celodiakonické PR komise) i rozvoji konkrétních dovedností (seminář pro pracovníky středisek a škol na téma sociální média či školení ve správě nových webů). Pracovníci OK během roku podnikli desítky cílených návštěv středisek a další množství individuálních konzultací v oblasti PR a komunikace. Oddělení rovněž pro střediska zajišťovalo správu a distribuci reklamních a dárkových předmětů Diakonie a servis podpůrného portálu helpdesk.diakonie.cz).
- Třetí okruh zahrnuje všechny formy spolupráce s ČCE. Cílem je, aby členové církve byli o „své“ Diakonii lépe informováni. Diakonie pravidelně prezentovala své aktivity v periodících (Český bratr, Nota nebe). Z uskutečněných akcí zmiňme např. celostátní setkání Diakonie a církevních škol a několik programů pro různá církevní setkání.
- Poslední okruh se týká komunikace „dovnitř“ organizace. Cílem je, aby zaměstnanci Diakonii lépe poznávali v její šíři a pestrosti a lépe se ztotožnili se značkou i hodnotami svého zaměstnavatele. Byly vytvořeny interní komunikační kanály směrem ke všem zaměstnancům a ve spolupráci se středisky připravena komunikační pravidla, jež mají za cíl posílit „firemní kulturu“ Diakonie. V neposlední řadě se OK podílelo na přípravě prezentace nově formulovaných diakonických hodnot.



## 5.7 Etické řízení

Zásadním průlomem v oblasti etického řízení v roce 2016 bylo definování diakonických hodnot, jejich schválení ve správní a dozorčí radě Diakonie ČCE a navazující příprava implementace do života organizace. Diakonie chce tvořit společenství, které v milosrdenství a s nadějí fortelně pomáhá potřebným. Základ ve společných hodnotách je to, co nás v Diakonii spojuje. Diakonické hodnoty chceme rozvíjet, chránit a předávat.

V únoru 2016 proběhlo pracovní setkání se zástupci kaplanských služeb působících v ČR o možnostech kaplanské služby v Diakonii. V průběhu roku bylo zřízeno a obsazeno místo seniorátního faráře pro práci ve středisku Diakonie ČCE Západ. Synod ČCE přijal usnesení, v němž podporuje záměr Diakonie ČCE posilovat a rozvíjet duchovní a pastorační péči v Diakonii ve spolupráci s ČCE. K tomuto záměru proběhly dva projekty: Den pro Diakonii na svatodušní neděli a Diakonické setkání v Bystřici pod Hostýnem.

Rok 2016 byl také ve znamení intenzivní práce s dozorčími radami středisek Diakonie. Tématem byla jejich odpovědnost za duchovní a pastorační práci a křesťanský charakter středisek. Zástupci Diakonie pravidelně navštěvovali setkání ČCE na různých úrovních, především na pastorálních konferencích kazatelek a kazatelů ČCE.

## 6. DIAKONICKÁ AKADEMIE

V roce 2016 došlo k personálnímu posílení Diakonické akademie (DA). Od 1. 1. 2016 nastoupili na částečný úvazek 2 noví pracovníci, oba se zdravotním handicapem, na pozice recepčního a administrativní podpory. Od 1. 5. 2016 nastoupila další manažerka vzdělávání.

### 6.1 Vzdělávací aktivity

DA v roce 2016 realizovala 199 vzdělávacích aktivit, což je více než 100% nárůst v porovnání s rokem 2015. Těchto aktivit se zúčastnilo 2 431 účastníků.

Od října 2016 otevřela DA systematické vzdělávání pro střední management (Manažerskou akademii I.), kam se přihlásilo 26 zaměstnanců Diakonie.

### 6.2 Prostory a pronájmy

Na podzim 2016 byla dokončena přístavba další učebny včetně zázemí ve dvoře domu v Belgické ulici. S ohledem na rostoucí počet kurzů byl postupně omezován pronájem učeben. Trvale spolupracovala DA pouze s Nadačním fondem Rytmus, příležitostně i s dalšími subjekty. Kapacita učeben byla plně využita, malé rezervy byly pouze v měsících, kdy se obecně málo vzdělává (leden-únor, červenec-srpen).

### 6.3 Akreditace kurzů

V aktivní nabídce DA na konci roku 2016 bylo 55 akreditovaných kurzů, což je téměř o 25% více než v roce 2015. Kurzy zajišťovalo 48 interních a externích lektorů.

Nabídka kurzů DA je podle potřeby doplňována akreditovanými kurzy dalších subjektů (3 kurzy Bazální stimulace Bc. Heleny Dvořákové).

## 7. HOSPODAŘENÍ DIAKONIE ČCE

Celkové náklady organizačních jednotek (OJ) Diakonie ČCE dosáhly v roce 2016 částky 985 mil. Kč a celkové výnosy 988 mil. Kč, což v porovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 13%.

Hospodaření tak skončilo kladnou bilancí. Většina středisek, u nichž výsledek hospodaření skončil účetní ztrátou, byla schopna tuto ztrátu kompenzovat zdroji z odpisů. Potenciál zdrojů z odpisů činí za celou organizaci 26 mil. Kč.

Počet zaměstnanců vzrostl úměrně k růstu obrátu. V přepočtu na plné roční průměrné pracovní úvazky jde o meziroční růst o 11%, s celkovým stavem 1739 pracovních úvazků.

Pět OJ vykázalo ztrátu z hospodaření přesahující míru odpisů. Tyto OJ musely dokumentovat příčiny a předložit správní radě plán revitalizace.

Rekreační středisko Sola gratia je začleněno do Diakonické servisní agentury s.r.o. a samo o sobě skončilo v prvním roce obnovení činnosti očekávanou ztrátou ve výši 448 600 Kč. Kromě předpokládaných oprav se při provozu projevila řada neočekávaných závad, které bylo nutné odstranit pro zajištění bezpečného provozu. Ztráta byla pokryta z ostatních ziskových obchodních aktivit DSA. Pro letošní rok je plánovaná vyrovnaná bilance v hospodaření.

V roce 2016 se plně rozvinulo dotační financování sociálních služeb v režimu vyrovnávacích plateb, což přineslo určité vyrovnaní dotací na úroveň jiných poskytovatelů srovnatelných služeb, tedy těch, kde zřizovatelem je stát, kraj či obec. Zároveň však ve velkém rozsahu narostla s tím spojená administrativa a výkaznictví, která OJ zatěžuje zvýšenými režijními náklady.

Požadavky na dotace zpočátku nebyly u některých OJ pokryty v odpovídající míře, takže musely opět jako vloni po určitou dobu pracovat v podmínkách rozpočtového provizoria, než se pak většinou podařilo získat dodatečné dotační zdroje. Výraznou pomocí k vyrovnávání peněžních toků ve střediscích, k překlenutí období do obdržení dotací, byly zápůjčky z rámcového kontokorentního úvěru ředitelství Diakonie ČCE získaného u České spořitelny.

Účetní závěrky všech středisek jsou auditovány v souladu s usnesením 32. synodu. Zprávy auditorů jsou pak k nahlédnutí v informačním systému každé OJ. Při pohledu na celkové výsledky hospodaření Diakonie lze říci, že rok 2016 byl úspěšný.

Tradičním dlouhodobým problémem jsou omezené možnosti obnovy majetku. Neziskové organizace obecně nemají systémový přístup ke zdrojům na investiční činnost. Ten je navíc komplikován tím, že potenciální investiční projekty většinou spadají do režimu „de minimis“. Na většinu projektů tak prakticky nelze žádat o dotace z prostředků EU, protože se na Diakonii podle současných pravidel pohlíží jako na jednu organizaci. Stanovený dotační limit tak snadno vyčerpá jedno malé středisko.

Mezi MPSV ČR a MF ČR také stále není dořešen letitý problém spojený s financováním odpisů, na něž není možné použít zdroje z provozních dotací. Stejně tak není možné vytvářet zisk pro potřebnou investiční činnost a obnovu majetku v takové míře, aby bylo možné zajišťovat kvalitní zázemí pro poskytování daných služeb. Tato skutečnost může v delším časovém horizontu působit potíže v konkurenčním prostředí s příspěvkovými organizacemi, kde zřizovatelem je kraj či obec, a které tak mají snadnější přístup k investičním dotacím. Zdroje z restitučních prostředků církve určených pro Diakonii nebudou schopny tento handicap kompenzovat.

## 8. AUDIT



**22HLAV**  
audit&consult

MSI Global Alliance  
Independent Member Firm

### ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena zakladateli organizace Diakonie Českobratrské církve evangelické

#### Zpráva o ověření účetní závěrky

##### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky organizace Diakonie Českobratrské církve evangelické (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2016, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2016 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace Diakonie Českobratrské církve evangelické k 31.12.2016 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2016** v souladu s českými účetními předpisy.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem  
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms  
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem  
oprávnění KAČR č. 277



  
Ing. Kamila Neradová  
oprávnění KAČR č. 2091

V Praze, dne 22. června 2017

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v ÚL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR  
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Antala Staška 2027/77, 14000 Praha 4  
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: [info@22hlav.cz](mailto:info@22hlav.cz), Web: <http://www.22hlav.cz>



Rozvaha podle Přílohy č. 1  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2016**  
( v celých tisících Kč )

**Příloha č. 1**

Název, sídlo a právní forma  
účetní jednotky

Diakonie Českobratrské církve  
Belgická 374/22  
Praha 2  
120 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
45242704

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	1	2	
<b>A.</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>Součet A.I. až A.IV.</b>	<b>1</b>	<b>135 818</b>	<b>141 266</b>
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	Součet A.I.1. až A.I.7.	9		
A. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	(012)	2		
A. I. 2.	Software	(013)	3		
A. I. 3.	Ocenitelná práva	(014)	4		
A. I. 4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	(018)	5		
A. I. 5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	(019)	6		
A. I. 6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	(041)	7		
A. I. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	(051)	8		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Součet A.II.1. až A.II.10.	20	180 370	183 243
A. II. 1.	Pozemky	(031)	10	2 898	2 898
A. II. 2.	Umělecká díla, předměty a sbírky	(032)	11		
A. II. 3.	Stavby	(021)	12	170 190	171 178
A. II. 4.	Hmotné movité věci a jejich soubory	(022)	13	2 909	2 909
A. II. 5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	(025)	14		
A. II. 6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	(026)	15		
A. II. 7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	(028)	16	2 433	
A. II. 8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	(029)	17		
A. II. 9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	(042)	18	1 940	6 214
A. II. 10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	(052)	19		44
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	Součet A.III.1. až A.III.6.	28	2 518	9 305
A. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	(061)	21	400	400
A. III. 2.	Podíly - podstatný vliv	(062)	22		
A. III. 3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	(063)	23		
A. III. 4.	Zápůjčky organizačním složkám	(066)	24	2 118	1 509
A. III. 5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky	(067)	25		
A. III. 6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	(069)	26		7 396
A. IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	Součet A.IV.1. až A.IV.11.	40	-47 070	-51 282
A. IV. 1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	(072)	29		
A. IV. 2.	Oprávky k softwaru	(073)	30		
A. IV. 3.	Oprávky k ocenitelným právům	(074)	31		
A. IV. 4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	(078)	32		
A. IV. 5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	(079)	33		
A. IV. 6.	Oprávky ke stavbám	(081)	34	-44 118	-49 681
A. IV. 7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	(082) (085)	35	-519	-1 601
A. IV. 8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	(086)	36		
A. IV. 9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	(087)	37		
A. IV. 10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	(088)	38	-2 433	
A. IV. 11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	(089)	39		



Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	1	2	
<b>B.</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>Součet B.I. až B.IV.</b>	<b>41</b>	<b>10 806</b>	<b>22 692</b>
B. I.	Zásoby celkem	Součet B.I.1. až B.I.9.	51	187	
B. I. 1.	Materiál na skladě	(112)	42	187	
B. I. 2.	Materiál na cestě	(119)	43		
B. I. 3.	Nedokončená výroba	(121)	44		
B. I. 4.	Polotovary vlastní výroby	(122)	45		
B. I. 5.	Výrobky	(123)	46		
B. I. 6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	(124)	47		
B. I. 7.	Zboží na skladě a v prodejnách	(132)	48		
B. I. 8.	Zboží na cestě	(139)	49		
B. I. 9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	(314)	50		
B. II.	Pohledávky celkem	Součet B.II.1. až B.II.19.	71	2 005	13 189
B. II. 1.	Odběratelé	(311)	52	1 053	371
B. II. 2.	Směnky k inkasu	(312)	53		
B. II. 3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54		
B. II. 4.	Poskytnuté provozní zálohy	(314)	55	212	337
B. II. 5.	Ostatní pohledávky	(315)	56	740	-41
B. II. 6.	Pohledávky za zaměstnanci	(335)	57		
B. II. 7.	Pohl. za institucemi soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	(336)	58		
B. II. 8.	Daň z příjmů	(341)	59		
B. II. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	60		
B. II. 10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	61		
B. II. 11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	62		36
B. II. 12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	(346)	63		
B. II. 13.	Nároky na dotace a ost. zúčt. s rozp. orgánů územ. samospr. celků	(348)	64		
B. II. 14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	(358)	65		
B. II. 15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí	(373)	66		
B. II. 16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	67		
B. II. 17.	Jiné pohledávky	(378)	68		11 679
B. II. 18.	Dohadné účty aktivní	(388)	69		807
B. II. 19.	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70		
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	Součet B.III.1. až B.III.7.	80	7 857	9 341
B. III. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	60	69
B. III. 2.	Ceniny	(213)	73	35	60
B. III. 3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	2 524	9 212
B. III. 4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75		
B. III. 5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76		
B. III. 6.	Ostatní cenné papíry	(256)	77	5 238	
B. III. 7.	Peníze na cestě	(261)	79		
B. IV.	Jiná aktiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	84	757	162
B. IV. 1.	Náklady příštích období	(381)	81	17	47
B. IV. 2.	Příjmy příštích období	(385)	82	740	115
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>Součet A. až B.</b>	<b>85</b>	<b>146 624</b>	<b>163 958</b>





Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	3	4	
<b>A.</b>	<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>Součet A.I. až A.II.</b>	<b>86</b>	<b>136 651</b>	<b>155 322</b>
A. I.	Jmění celkem	Součet A.I.1. až A.I.3.	90	135 497	154 115
A. I. 1.	Vlastní jmění	(901)	87	123 801	137 735
A. I. 2.	Fondy	(911)	88	11 696	15 984
A. I. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	(921)	89		396
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	Součet A.II.1 až A.II.3.	94	1 154	1 207
A. II. 1.	Účet výsledku hospodaření	(963)	91	x	1 837
A. II. 2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(931)	92	2 337	x
A. II. 3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	(932)	93	-1 183	-630
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>Součet B.I. až B.IV.</b>	<b>95</b>	<b>9 973</b>	<b>8 636</b>
B. I.	Rezervy celkem	Hodnota B.I.1.	97		
B. I. 1.	Rezervy	(941)	96		
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	Součet B.II.1. až B.II.7.	105	5 709	5 355
B. II. 1.	Dlouhodobé úvěry	(951)	98	5 709	5 355
B. II. 2.	Vydané dluhopisy	(953)	99		
B. II. 3.	Závazky z pronájmu	(954)	100		
B. II. 4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	101		
B. II. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	102		
B. II. 6.	Dohadné účty pasivní	(389)	103		
B. II. 7.	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	104		
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	Součet B.III.1. až B.III.23.	129	4 154	1 294
B. III. 1.	Dodavatelé	(321)	106	237	220
B. III. 2.	Směnky k úhradě	(322)	107		
B. III. 3.	Přijaté zálohy	(324)	108	121	221
B. III. 4.	Ostatní závazky	(325)	109	802	
B. III. 5.	Zaměstnanci	(331)	110	456	408
B. III. 6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	111	4	2
B. III. 7.	Závazky k institucím soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	(336)	112	249	215
B. III. 8.	Daň z příjmů	(341)	113	195	135
B. III. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	114	90	84
B. III. 10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	115		
B. III. 11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	116	7	
B. III. 12.	Závazky ve vztahu k státnímu rozpočtu	(346)	117	23	
B. III. 13.	Závazky ve vztahu k rozpočtu orgánů územ. samospr. celků	(348)	118		
B. III. 14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	(367)	119		
B. III. 15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	(368)	120		
B. III. 16.	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	121		
B. III. 17.	Jiné závazky	(379)	122	1 970	9
B. III. 18.	Krátkodobé úvěry	(231)	123		
B. III. 19.	Eskontní úvěry	(232)	124		
B. III. 20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	(241)	125		
B. III. 21.	Vlastní dluhopisy	(255)	126		
B. III. 22.	Dohadné účty pasivní	(389)	127		
B. III. 23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(249)	128		





Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	3	4
B. IV.	Jiná pasiva celkem <span style="float: right;">Součet B.IV.1. až B.IV.2.</span>	133	110	1 987
B. IV. 1.	Výdaje příštích období (383)	130	110	70
B. IV. 2.	Výnosy příštích období (384)	131		1 917
	<b>Pasiva celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet A. až B.</b></span>	134	146 624	163 958

Sestaveno dne: 21.06.2017		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	 	

Výkaz zisku a ztráty  
podle Přílohy č. 2  
vyhlášky č. 504/2002 Sb

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2016  
( v celých tisících Kč )

Název a sídlo účetní jednotky

Diakonie Českokobratrské církve  
Belgická 374/22  
Praha 2  
120 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému finančnímu  
orgánu

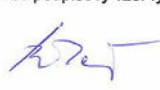

IČO
45242704

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
<b>A.</b>	<b>Náklady</b>	1			
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby Součet A.I.1. až A.I.6.	2	3 027	374	3 401
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	3	721	126	847
A. I. 2.	Prodané zboží	4			
A. I. 3.	Opravy a udržování	5	227	109	336
A. I. 4.	Náklady na cestovné	6	312		312
A. I. 5.	Náklady na reprezentaci	7	80		80
A. I. 6.	Ostatní služby	8	1 687	139	1 826
A. II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace Součet A.II.7. až A.II.9.	9			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10			
A. II. 8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11			
A. II. 9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12			
A. III.	Osobní náklady Součet A.III.10. až A.III.14.	13	6 699		6 699
A. III. 10.	Mzdové náklady	14	5 154		5 154
A. III. 11.	Zákonné sociální pojištění	15	1 471		1 471
A. III. 12.	Ostatní sociální pojištění	16			
A. III. 13.	Zákonné sociální náklady	17	55		55
A. III. 14.	Ostatní sociální náklady	18	19		19
A. IV.	Daně a poplatky Hodnota A.IV.15.	19	51	15	66
A. IV. 15.	Daně a poplatky	20	51	15	66
A. V.	Ostatní náklady Součet A.V.16. až A.V.22.	21	666	187	853
A. V. 16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22			
A. V. 17.	Odpis nedobytné pohledávky	23	48		48
A. V. 18.	Nákladové úroky	24	49	171	220
A. V. 19.	Kursově ztráty	25	4		4
A. V. 20.	Dary	26	302		302
A. V. 21.	Manka a škody	27			
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	263	16	279
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek Součet A.VI.23. až A.VI.27.	29	4 678	1 336	6 014
A. VI. 23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30	4 678	1 336	6 014
A. VI. 24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31			
A. VI. 25.	Prodané cenné papíry a podíly	32			
A. VI. 26.	Prodaný materiál	33			
A. VI. 27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34			
A. VII.	Poskytnuté příspěvky Hodnota A.VII.28.	35			
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36			





Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti			
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7	
A. VIII.	Daň z příjmů	Hodnota A.VIII.29.	37		434	434
A. VIII. 29	Daň z příjmů		38		434	434
	Náklady celkem	Součet A.I. až A.VIII.	39	15 121	2 346	17 467
B.	Výnosy		40			
B. I.	Provozní dotace	Hodnota B.I.1.	41	5 210		5 210
B. I. 1.	Provozní dotace		42	5 210		5 210
B. II.	Přijaté příspěvky	Součet B.II.2. až B.II.4.	43	6 049		6 049
B. II. 2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami		44	5 774		5 774
B. II. 3.	Přijaté příspěvky (dary)		45	275		275
B. II. 4.	Přijaté členské příspěvky		46			
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží		47		3 667	3 667
B. IV.	Ostatní výnosy	Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48	4 357	21	4 378
B. IV. 5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále		49			
B. IV. 6.	Platby za odepsané pohledávky		50			
B. IV. 7.	Výnosové úroky		51	130	1	131
B. IV. 8.	Kursově zisky		52	1		1
B. IV. 9.	Zúčtování fondů		53	42		42
B. IV. 10.	Jiné ostatní výnosy		54	4 184	20	4 204
B. V.	Tržby z prodeje majetku	Součet B.V.11. až B.V.15.	55			
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		56			
B. V. 12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		57			
B. V. 13.	Tržby z prodeje materiálu		58			
B. V. 14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		59			
B. V. 15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		60			
	Výnosy celkem	Součet B.I. až B.V.	61	15 616	3 688	19 304
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 61 - (ř. 39 - ř.37)	62	495	1 776	2 271
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 62 - ř. 37	63	495	1 342	1 837

Sestaveno dne: 21.06.2017		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
		 	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:	
		